

اللَّهُمَّ إِنِّي حُمْدٌ  
لِّمَا مَحَمَّدْتَنِي

**مقدمه:**

بشر پیوسته، نیازمند آن بوده که با دیگران ارتباط برقرار کند. شیوه های برقراری این ارتباط، روز به روز متحول شده و بنابر نیاز انسان های هر دوره به گونه ای نمود یافته است. انسان های نخستین، با ابتدایی ترین شیوه ها یکدیگر را از موضوعی آگاه می ساختند. به طور مثال با روشن کردن آتش و مشاهده ای دود آن از نقطه ای دور، حضور خود را به یکدیگر اعلام می کردند. کم کم این ارتباط مکتوب شده و مردم با نامه ها، احکام و دستورها، یکدیگر را از مقاصد خویش آگاه می ساختند. اگر ما بخواهیم چگونگی ارتباطات اداری را در گذشته بررسی نماییم، کافی است به کتاب ارزشمند تاریخ بیهقی مراجعه کنیم. ابوالفضل بیهقی، این دبیر و کاتب توana، به زیبایی مناسبات دیوانی را با نامه هایی که میان شاه و درباریان رد و بدل می شده، نشان داده است. در دنیای امروز نیز که عصر فن آوری و تبادل سریع اندیشه ها می باشد، بشر بی نیاز از ارتباط رسمی و اداری نیست. هر چند پیشرفت های علمی هم چون گسترش رایانه و شبکه های مختلف ارتباطات اینترنتی توانسته است با سرعت و به خوبی وظیفه ای ایجاد ارتباط میان سازمان ها و مؤسسه ها را به اجرا در آورد، ولی این وسائل پیشرفتی نمی تواند منافاتی با دانستن و آموختن نامه نگاری و آیین نگارش داشته باشد. در این مختصر، تلاش شده است با زبانی ساده نمونه هایی از نامه ها و بخش نامه های اداری معرفی شده و نکاتی چند درباره ای آیین نگارش و ویرایش بیان شود. امید است مدیران، کارمندان و دانشجویان عزیز، این کتابچه را پیوسته همراه یا در محل کار خود داشته باشند و این نکته های ساده و ابتدایی بتواند ایشان را در نگارش نامه های مهم رسمی و اداری راهنمایی کند.

## پیش گفتار

با اجرای طرح پزشک خانواده، نزدیک به شش هزار پزشک عمومی در مراکز بهداشتی درمانی روستاهای کم جمعیت به فعالیت مشغول شده اند. این پزشکان به عنوان مدیران بهداشتی وظیفه دارند تا با همکاری های درون بخشی و برون بخشی، مشکلات بهداشتی درمانی منطقه‌ی زیر پوشش خود را با کمک همکاران گروه سلامت پسی گیری و مدیریت نمایند. اما اغلب این پزشکان در حوزه‌ی مدیریت خدمات بهداشتی، آموزش خاصی ندیده اند و با نامه‌های اداری، گزارش نویسی و تنظیم صورت جلسه، آشنایی چندانی ندارند. مدیریت منابع نیروی انسانی نیز برای آموزش ضمن خدمت کارمندان، منبع مشخصی ارایه ننموده است و استادان بر اساس دست نوشته های شخصی به آنان آموزش می دهند. بنابراین کمیته‌ی اجرایی، آموزشی و پژوهشی طرح پزشک خانواده‌ی فسا با همکاری صاحب نظران رشته‌ی زبان و ادبیات فارسی، آقایان مهران محبی و اصغر حبیبی، به تهیه‌ی کتابچه‌ای در این خصوص همت گمارده است. امید است که مورد استفاده‌ی پزشکان، مدیران، دانشجویان و سایر علاقه مندان قرار گیرد.

**دکتر سید محمدحسین اجاقی**  
معاون بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی  
و خدمات بهداشتی درمانی فسا

# فصل اول



# درآمدی بر آین نگارش، ویرایش و نامه نگاری اداری

An Introduction To Writing Principles, Editing, And Official Letter Writing

مؤلفین و تدوین کنندگان (بر اساس حروف الفبا):

۱. دکتر سید محمد حسین اجاقی (معاون بهداشتی)
۲. دکتر علی تهمتن (معاون فنی)
۳. دکتر محمد ثابت (پزشک خانواده و مسؤول مرکز بهداشتی درمانی شبانه روزی ششده)
۴. اصغر حبیبی (کارشناس ارشد زبان و ادبیات فارسی - دبیر آموزش و پرورش شیراز)
۵. آمنه شفیعی (کاردان ادبیات و رابط سلامت مرکز بهداشتی درمانی شبانه روزی ششده)
۶. عبدالهاشم کرمی راد (مسؤول ستاد گسترش)
۷. مهران محبی (عضو هیأت علمی بخش زبان و ادبیات فارسی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد فیروزآباد)

ویرایش:

مهران محبی، ابوالقاسم آوند

با تشکر از همکاری صمیمانه‌ی:

یحیی دهقان خلیلی، زهرا کاظمی



عنوان و نام پدیدار: درآمدی بر آین نگارش، ویرایش و نامه نگاری اداری / مولفین و تدوین کنندگان  
محمد حسین اجاقی... (و دیگران)، ویرایش مهران محبی، ابوالقاسم آوند.

مشخصات نشر: شیراز، پارس دیبا، ۱۳۸۸.

مشخصات ظاهری: ۷۴ ص

شابک: ۹۱۲۳۲-۴-۷-۲۵۰۰۰

وضعیت فهرست نویسی: فیبا

یادداشت: مولفین و تدوین کنندگان محمد حسین اجاقی، علی تهمتن، محمد ثابت، اصغر حبیبی،  
آمنه شفیعی، عبدالهاشم کرمی راد، مهران محبی.

موضوع: نامه نگاری اداری

موضوع: نامه نگاری فارسی

موضوع: فن نگارش

شناسنامه افزوده: اجاقی، محمد حسین

رده بندی کنگره: ۱۳۸۸/۱۴/۵۷۲۱

رده بندی دیوبی: ۸۰۸/۰۶۶۶۵

شماره کتابشناسی ملی: ۱۹۷۶۳۷۷

## درآمدی بر آین نگارش، ویرایش و نامه نگاری اداری

(An Introduction To Writing Principles, Editing, And Official Letter Writing)

مؤلفین و تدوین کنندگان: دکتر سید محمد حسین اجاقی (معاون بهداشتی)، دکتر علی تهمتن  
(معاون فنی)، دکتر محمد ثابت (پژوهش خانواده و مسؤول مرکز بهداشتی درمانی شبانه روزی ششده)، اصغر  
حبیبی (کارشناس ارشد زبان و ادبیات فارسی - دبیر آموزش و پرورش شیراز)، آمنه شفیعی (کاردان ادبیات و  
رابط سلامت مرکز بهداشتی درمانی شبانه روزی ششده)، عبدالهاشم کرمی راد (مسؤول ستاد گسترش)،  
مهران محبی (عضو هیأت علمی بخش زبان و ادبیات فارسی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد فیروزآباد)

ویراستاران: مهران محبی، ابوالقاسم آوند

با همکاری: یحیی دهقان خلیلی، زهرا کاظمی

ناشر: انتشارات پارس دیبا/ ۹۱۷۷۱۱۹۹۸۷

گرافیک و ناظر چاپ: تبلیغات شهر (۰۷۱۱۶۴۷۴۷۰۹)

نوبت چاپ: اول، زمستان ۱۳۸۸

شمارگان: ۲۰۰۰ نسخه

قیمت: ۲۵۰۰ تومان

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: صبح امروز

شابک: ۹۱۲۳۲-۴-۷-۶۰۰-۹۷۸

## الف. تعریف مکاتبات اداری

مکاتبات اداری عبارت است از نوشته هایی به منظور آگاهی، اطلاع رسانی و ایجاد خبر بین دو یا چند نفر و یا ارتباط فرد با مؤسسه، شرکت و سازمان های مختلف که می تواند به وسیله‌ی پست یا افراد انجام پذیرد. این مهم به منظور برقراری ارتباط و برای اجرای بهتر کارهای اداری و اجرای احکام صورت می گیرد. در سازمان های اداری و رسمی، کارها براساس سند یا تقاضای مكتوب انجام می شود زیرا کارهای اداری جنبه‌ی خصوصی ندارد و لازم است که سابقه‌ی هر کاری به طور کامل، مشخص باشد تا فرصت سوء استفاده برای دیگران پیش نیاید و نیز قانون و عدالت در هر مورد، یکسان اجرا شود. همچنین دست یابی به سابقه‌ی یک موضوع با بایگانی و بهره وری از چنین نامه هایی آسان می گردد.

## ب. اصطلاحات رایج در نامه های اداری

نامه های اداری اصطلاحاتی دارند که برای انتقال سریع و آسان مطالب، باید معنا و کاربرد آن ها را فرا گرفت. مهم ترین آن ها عبارتند از:

۱. **اقدام مقتضی:** مجموعه فرمان هایی است در مورد کارهای خاص، لازم، قانونی و ضروری که در حیطه‌ی اختیارات مسؤول ذی ربط قرار دارد.
۲. **اندیکاتور:** ((نامه نما)) به دفتری گفته می شود که برای ثبت تمام نامه های وارد و صادره به کار گرفته و به طور معمول در دبیرخانه و یا روابط عمومی نگهداری می شود.
۳. **اندیکس:** ((نمایه)) در اصطلاح اداری، دفتر راهنمایی است که نامه های ثبت شده در دفتر اندیکاتور را براساس شماره های مخصوص، در آن شماره گذاری می کند و جستجوی نامه در دفتر اندیکاتور، با راهنمایی اندیکس (شماره گذاری) به سادگی صورت می گیرد.
۴. **ایفاد:** در نامه های اداری معنای «ارسال کردن» می دهد.
۵. **پی نوشت:** به مطالبی که در پایین کاغذ و نامه می آید گفته می شود.

پی نوشت به طور معمول برای نوشت دستور اجرا به کار می رود که در حقیقت هامش نامه است.

۶. پیوست: هر مدرکی که همراه نامه فرستاده می شود، پیوست نام دارد. به طور معمول در قسمت سمت چپ بالای کاغذ نامه، کلمه پیوست چاپ می گردد. اگر نامه ای دارای پیوست باشد باید روی آن، کلمه «دارد» را اضافه کنیم و یا تعداد برگه های پیوست را بنویسیم (به طور مثال ۳ برگ). اگر پیوستی وجود نداشته باشد، به صورت خط تیره یا با نوشت کلمه «ندارد» نشان داده می شود.

۷- رونوشت: عبارت است از نسخه برداری یا کپی برداری از نامه اصلی. اگر نامه اداری، دارای سه رونوشت برای سه جای مختلف باشد، آن نامه در پنج نسخه تایپ می شود که سه نسخه برای آن سه مقصد مشخص و یک نسخه از رونوشت نیز برای بایگانی قسمت مربوطه در نظر گرفته می شود. یک نسخه هم، نامه ای اصلی است.

عبارت رونوشت، در قسمت لبهی سمت راست و پس از یک یا دو سطر فاصله از عنوان سازمانی امضا کنندهی نامه قرار می گیرد. پس از تایپ عبارت «رونوشت»، دو نقطه روی آن می گذاریم و پس از یک فاصله ای سطري از زیر دو نقطه با خط تیره شروع به تایپ قسمت هایی که نامه باید به آنجا فرستاده شود، می نماییم.

۸. هامش: واژه ای عربی و به معنای حاشیه و مرز است. در اصطلاح اداری به مطالبی گفته می شود که در حاشیه ای نامه، نوشته شده اند.

۹. برابر مقررات: اگر دستور دهنده بخواهد مجری دستور، مقررات مرتبط با موضوعی را اجرا کند، در پی نوشت نامه از این اصطلاح، استفاده می کند.

۱۰. پیرو: وقتی نامه ای به جایی و یا برای مسؤولی فرستاده می شود اما پاسخی دریافت نمی گردد و یا پس از ارسال نامه مشخص می شود، که نیاز به توضیحات بیشتری بوده است، در آغاز نامه یا نامه های بعدی از اصطلاح «پیرو» استفاده می کنند. مانند: «پیرو نامه شماره...».

۱۱. عطف: اگر نویسنده‌ی نامه بخواهد توجه مخاطب را به نامه یا موضوعی که پیش از آن بیان شده جلب نماید، این اصطلاح را به کار می‌برد. گاهی به خطا از این کلمه به جای «بازگشت» استفاده می‌کند.

۱۲. بازگشت: اگر نویسنده‌ی نامه بخواهد توجه مخاطب را به نامه یا موضوعی که قبل از آن از طرف مخاطب بیان شده است جلب نماید، از این واژه استفاده می‌کند.

### ج) اندازه و ابعاد نامه‌های اداری

نامه با قطع کوچک در لای صفحات پرونده، پوشیده می‌ماند و نامه با قطع بزرگ، از پوششی استاندارد (معیار) خارج می‌شود و گردش پیاپی، کاغذهای نازک را از بین می‌برد. استفاده از اندازه‌ی مناسب، مانع ضایعات در هنگام برش کاغذ می‌شود و سبب می‌گردد کاغذ نامه‌ها، با انواع متداول در دیگر کشورها، هماهنگی یابد.

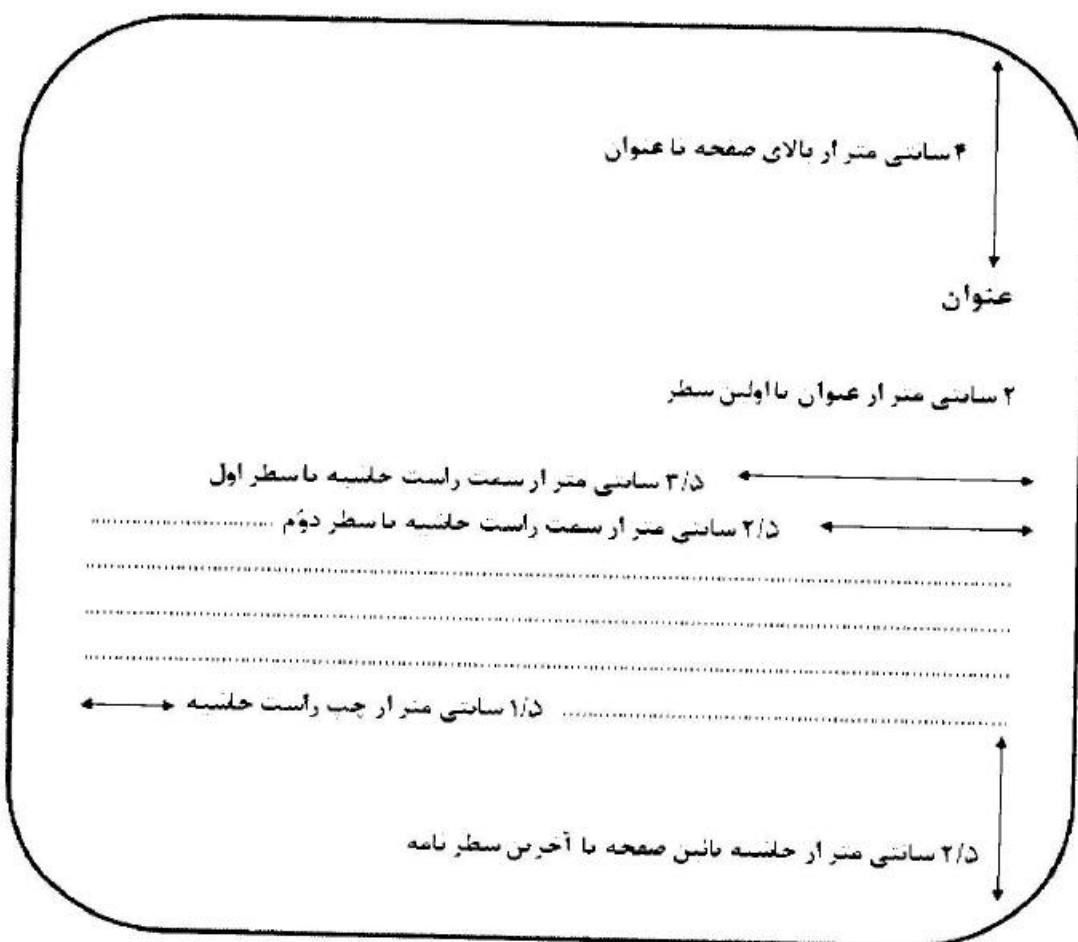
طبق دستورالعمل اداره‌ی کل بهبود روش‌ها در سازمان امور اداری و استخدامی کشور، از سال ۱۳۴۹ به بعد ابعاد و اندازه‌های زیر به عنوان استاندارد ابلاغ شده است.

قطع	شماره	میلی متر	کاربرد
بزرگتر	A <sub>3</sub>	۴۲۰×۲۹۷	برای جدول‌ها، نمودارها، صورت‌های مالی
بزرگ	A <sub>4</sub>	۲۹۷×۲۱۰	ویژه‌ی نامه‌های بیش از ۵ سطر
کوچک	A <sub>5</sub>	۲۱۰×۱۴۸	ویژه‌ی نامه‌های کمتر از ۵ سطر
بزرگتر	A <sub>3</sub>	۴۲۰×۲۹۷	برای جدول‌ها، نمودارها، صورت‌های مالی

برای حفظ هماهنگی ظاهر نامه‌ها و آسانی بایگانی آن‌ها در پوشش، بدون آن که کلمات حاشیه در زیر فنر پوشه پنهان بماند، می‌باشد فاصله‌ی حاشیه‌های نامه را در اولین صفحه‌ی قطع بزرگ، به شکل زیر رعایت نمود:

۱- ۴ سانتی متر از بالای صفحه تا عنوان

- ۲- سانتی متر از عنوان تا اولین سطر
- ۳- ۳/۵ سانتی متر از سمت راست حاشیه تا سطر اول
- ۴- ۲/۵ سانتی متر از سمت راست حاشیه تا سطر دوم
- ۵- ۱/۵ سانتی متر از سمت چپ حاشیه
- ۶- ۲/۵ سانتی متر حاشیه‌ی پایین صفحه تا آخرین سطر نامه



در این قسمت به شرح اجزای نامه‌ی اداری، می‌پردازیم:

۱. **سرلوحه:** عبارت است از قسمتی از نامه که در بالای کاغذهای اداری چاپ می‌شود.
۲. نشانه‌ی جمهوری اسلامی ایران در بالای سمت راست یا بالای صفحه.

۱/۲. نام سازمان اصلی زیر نشانه و نام واحد یا اداره‌ی وابسته زیر نام سازمان اصلی.

۱/۳. تاریخ- شماره‌ی نامه- پیوست در بالا سمت چپ نامه.

۲. عنوان گیرنده- فرستنده- موضوع نامه

۲/۱. **عنوان گیرنده** که با کلمه‌ی «به» در نامه مشخص می‌شود، عبارت است از نام شخص یا مؤسسه‌ای که نامه برای آن فرستاده می‌شود.

۲/۲. **عنوان فرستنده** که با کلمه‌ی «از» در نامه مشخص می‌شود، عبارت است از نام شخص، مؤسسه، سازمان و یا واحد سازمانی که نامه از طرف آن نوشته می‌شود. ضوابط مربوط به عنوان گیرنده «به» و فرستنده «از» در نامه‌های داخلی به ترتیب زیر است:

در مقابل کلمه‌ی «به» عنوان واحد سازمان مورد نظر (گیرنده‌ی نامه) نوشته می‌شود.

در مقابل کلمه «از» عنوان واحد سازمانی فرستنده‌ی نامه، ذکر می‌شود.

**مثال:** به: اداره‌ی کل کارگزینی

از: اداره‌ی کل نظارت و پی گیری

ضوابط مربوط به عنوان گیرنده «به» و فرستنده «از» در نامه‌های خارج از مؤسسه:

در مقابل کلمه «به» عنوان وزارت خانه یا مؤسسه‌ی گیرنده‌ی نامه و سپس با گذاشتن یک خط‌آرایه، عنوان سازمانی واحد مورد نظر، نوشته می‌شود و در مقابل کلمه‌ی «از» عنوان واحد سازمانی فرستنده‌ی نامه ذکر می‌گردد. در مواردی که برای فرستنده‌ی نامه امکان تعیین عنوان سازمانی واحد تابعه در وزارت خانه یا مؤسسه‌ی طرف مکاتبه وجود نداشته باشد، فقط به نوشتن عنوان وزارت خانه و یا مؤسسه اکتفا می‌کنیم.

**مثال:** به: وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی - معاونت سلامت

از: دانشگاه علوم پزشکی فسا - معاونت بهداشتی

در مکاتباتی که برای مسؤول مشخصی در یک سازمان نامه نوشته می‌شود و یا فرستنده و تنظیم کننده‌ی نامه، قصد دارد ضمن رسمی بودن نامه، احترام ویژه‌ای برای گیرنده‌ی آن

قابل شود، از چهارچوب ذکر شده (از: به) استفاده نمی شود و به جای آن نام شخص و سپس سمت سازمانی او نوشته می شود و در حقیقت نام فرستنده نامه و یا سازمان فرستنده، روی نشانه‌ی نامه و یا در بخش پایانی نامه، مشخص می‌گردد.

مثال:

.....جناب آقای دکتر.....

مدیر کل محترم بیمه‌ی خدمات درمانی استان فارس

با احترام

معاون فنی

در نامه‌های اداری، نام و نام خانوادگی مخاطب، همیشه قبل از عنوان و مقام اداری او ذکر می‌شود.

در حقیقت نام حقيقی افراد از عنوان و مقام آن‌ها بالاتر است.

**۲/۳. موضوع:** عبارت است از جمله‌ی کوتاه و گویایی که مبین محتوای نامه باشد. (عنی متن نامه درباره‌ی چه موضوع و مقصودی است). استفاده کردن از سه کلمه‌ی «از» «به» و «موضوع» در عنوان نامه، نخست در ارتش رایج شد اما سازمان‌ها و وزارت خانه‌ها جای کلمه «از» و «به» را تغییر دادند تا برای تکریم، نام گیرنده را در آغاز نامه قرار دهند. کلمه‌ی موضوع در بالای نامه، همیشه زیر عنوان فرستنده آورده می‌شود و جمله‌ای که روی آن نوشته می‌شود نمایان گر هدف یا اهداف اصلی نامه است. بنابراین باید بیان گر محتوای نامه باشد.

نوشتن یک جمله‌ی خوب و روشن گر در قسمت موضوع، سبب می‌شود تا در توزیع و ثبت نامه سهولت لازم فراهم گردد.

**۳. متن نامه:** منظور از متن نامه، مطالب و شرحی است که در مورد موضوع اصلی نامه نوشته می‌شود. متن نامه ممکن است از یک یا چند پاراگراف یا بند تشکیل شده باشد که قسمت اول پاراگراف را افتتاحیه و بعد از آن را پاراگراف میانی و قسمت آخر را پاراگراف اختتامیه می‌نامند.

**۴. مشخصات امضا کننده نامه:** این مشخصات در پایین سمت چپ نامه، قرار می‌گیرد؛ (نام و نام خانوادگی، مقام، موقعیت سازمانی امضاکننده) باید توجه داشت که نام و نام خانوادگی در بالا و درست در وسط عنوان سمت سازمانی، قرار می‌گیرد. در مواردی که مقام دیگری حق امضا داشته باشد در قسمت مربوط به مشخصات امضا کننده، نام و نام خانوادگی امضا کننده‌ی اصلی و همچنین عنوان سمت سازمانی وی نوشته شده و با اضافه کردن عبارت (از طرف) در جلوی نام مسؤول اصلی، فرد دیگری که به او تفویض اختیار شده است، امضا می‌کند.

به نام خدا

شماره :

جمهوری اسلامی ایران

تاریخ :

دانشگاه علوم پزشکی فسا

پیوست :

معاونت بهداشتی

به: اداره‌ی کل بیمه‌ی خدمات درمانی استان فارس

از: دانشگاه علوم پزشکی فسا - معاونت بهداشتی

موضوع: اعلام ساعت کاری پزشکان خانواده

با سلام و احترام،

عطف به نامه‌ی شماره‌ی ..... مورخه‌ی ..... به

آگاهی می‌رساند، پزشکان خانواده‌ی شهرستان فسا، در دو نوبت کاری (۸-۱۲ صبح ۷-۳

بعد از ظهر)، خدمات بهداشتی درمانی، به افراد زیر پوشش خود ارایه می‌نمایند.

با احترام فراوان

..... دکتر.....

معاون بهداشتی

رونوشت:

- اداره‌ی بیمه‌ی خدمات درمانی شهرستان فسا

- مراکز بهداشتی - درمانی شهری و روستایی

تاریخ: .....  
شماره: .....  
پیوست: .....

جمهوری اسلامی ایران

دانشکاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی فسا  
معاونت بهداشتی

با اسمه تعالی

سرلوحه: در بخش خصوصی براساس سلیقه ی صاحبان نامه

عنوان: واحد: فرد: فرد با عنوان سمت اداری به: گیرنده ی نامه

فرد با عنوان سمت از: فرستنده ی نامه

جمله کوتاه مبین محتوای نامه موضوع:

متن :

راهنمای مخاطب برای رسیدن به سوابق  
کمک به مخاطب در دریافت آسان تر پیام  
بیان دلایل نوشتن نامه

مقدمه:

در حالتی که چند موضوع مختلف داریم، بهتر است برای هر موضوع، نامه ای جداگانه تهیه شود. ممکن است یک موضوع اصلی و چندین موضوع وابسته وجود داشته باشد؛ در این صورت، نخست موضوع اصلی و سپس موضوعات فرعی به ترتیب اولویت نوشته می شوند.

اصل پیام :

توجیه پیام یا درخواست و تأکید بر خواسته  
تشویق مخاطب به انجام درخواست  
توجیه قانونی و عاطفی موضوع  
تعیین مدت زمان لازم برای پاسخ و رسیدگی به موضوع نامه

پایان:

نام و نام خانوادگی  
نشانه ی امضا  
مشخصات سمت اداری

رونوشت: در موقعي که غیر از مخاطب اصلی، فرد، مقام یا مؤسسه ی دیگری نیز بنا به دلایلی باید از متن نامه، آگاه باشد یا در انجام درخواست نقشی بر عهده او قرار می گیرد. در آخر نامه و بعد از امضا، با ذکر واژه ی «رونوشت» نام و نام خانوادگی یا عنوان سازمانی گیرنده ی رونوشت را نوشته، وظیفه و کاری را که باید بر عهده داشته باشد، یادآوری می کنند. «ترتیب اولویت براساس اهمیت یا میزان مشارکت در محقق شدن درخواست ذکر شده و براساس سلسله مراتب، بیان می شود.»

### انواع نامه‌های اداری:

#### ۱. تقسیم بندی نامه‌های اداری از دیدگاه ماهیت کار

نامه‌های اداری از دیدگاه ماهیت کار، برای انجام کارهای اداری تهیه می‌شود که از چهار حالت زیر یک یا چند حالت را در بر می‌گیرد:

۱-۱. نامه‌های خبری: در این گونه نامه‌ها، آغاز، پایان و چگونگی یا نتیجه‌ی کار به سازمان یا شخص ذی ربط گزارش می‌شود.

۱-۲. نامه‌های بازدارنده: این نوع نامه‌ها از اجرای کار یا بروز حادثه به طور موقت یا دائم جلوگیری می‌کند.

۱-۳. نامه‌های دستوری یا بازخواستی: این نامه‌ها محتوای دستوری یا درخواستی برای اجرای کاری دارند که در این حالت از سازمان، مؤسسه یا فردی، درخواستی به عمل آمده و یا از نتیجه‌ی کاری، پرسش می‌شود. این نامه‌ها در نظام ارتباطات اداری عمودی بوده و از طرف مقامات بالا به مقامات پایین ارسال می‌گردد؛ اما در برخی موارد، بنا به تجویز قانون و مقررات، بین سطوح هم عرض و به صورت افقی نیز، مبادله می‌گردد.

۱-۴. نامه‌های هماهنگ کننده: این نامه‌ها برای هماهنگی بین واحدهای مختلف سازمان، تهیه می‌شوند و یا بین چند وزارت خانه و مؤسسه، هماهنگی ایجاد می‌کنند. بخش نامه‌ها و نامه‌هایی که رونوشت دارند در این تقسیم بندی قرار می‌گیرند.

#### ۲. تقسیم بندی نامه‌های اداری از دیدگاه سطوح ارتباطی

۲-۱. نامه‌های واردہ: نامه‌های واردہ یا داخلی، نامه‌هایی هستند که در داخل سازمان، بین واحدهای مختلف مبادله می‌گردد. این نامه‌ها بین واحدهای هم سطح، واحد بالا به پایین و بر عکس، و یا کارمند به واحد و بر عکس، مبادله می‌شوند. هدف از نامه بین دو واحد هم سطح، درخواست رفع نیاز، پی‌گیری وظایف قانونی، هماهنگی بخش‌ها و رسمیت بخشی به کارها است.

هدف	سطح	نوع
ابلاغ پیام، دستور، خط مشی، ایجاد هماهنگی	واحد بالا به واحد پایین	داخلی
تقاضا، گزارش	واحد پایین به واحد بالا	
تقاضا	هم عرض	
احکام مأموریت، ترقیع، تشویق، توبیخ	واحد به کارمند	
تقاضا، گزارش	کارمند به واحد	

۲-۲. نامه های صادره یا خارجی: مکاتباتی که بین یک سازمان یا وزارت خانه، با سازمان و وزارت خانه ی دیگر مبادله می شود، نامه ی خارجی نام دارد. نامه های خارجی، مخاطبان گوناگونی دارد؛ مانند یک واحد شناخته شده در سازمان دیگر، وزارت خانه و یا اشخاص حقیقی.

به مقام پایین	به مقام هم سطح	به مقام بالا	موضوع
ابلاغ می گردد	اعلام می دارد	مقام عالی را آگاه می سازد	بیان مطالب
دستور دهد	خواهشمند است- دستور فرمایند	استدعا می شود- مقرر فرمایند.	تقاضای دستوری
ابلاغ می گردد	اعلام می دارد	به آگاهی می رساند	دادن توجه و آگاهی
تصویب می شود/ نمی شود	موافقت حاصل است/ نیست	اقدام گردد	رد یا قبول
دستور داده می شود	خواهشمند است	استدعا می گردد	درخواست

## انواع نامه های اداری براساس شیوه ی ارایه

نامه ها در شکل های معمولی و رایج به صورت یادداشت اداری، گزارش، بخش نامه، دستورالعمل، صورت جلسه، آین نامه، صورت حساب و دفترهای اداری و مالی می باشند. در اینجا به چند مورد از نوشته های مذکور اشاره می کنیم:

۱. یادداشت های اداری: این نوع نامه ها، بدون رعایت ضوابط نگارش در نامه های اداری، برای برقراری ارتباط های فوری و غیرعادی در سازمان نوشته می شوند.

این نوع یادداشت های اداری، به طور معمول برای دستور پرداخت، جلوگیری از اجرای یک کار و یا تسریع در اجرای یک امر ضروری به کار می روند.

۲. بخش نامه: نامه ای است که در چند نسخه تهیه می شود و برای آگاهی همه یا تعدادی از کارکنان، ابلاغ می گردد. این نوشته ها از سوی بالاترین مقام سازمانی با محتوای دستور معین، صادر می گردد.

پس از نامه، بخش نامه رایج ترین قالب نوشتار اداری است. در فرهنگ معین ذیل «بخش نامه» چنین آمده: «حکم یا دستوری که از طرف وزارت خانه یا مؤسسه ای در نسخه های متعدد نویسند و به شعب و کارمندان ابلاغ کنند.»

هدف از صدور بخش نامه، به طور معمول ایجاد هماهنگی، ابلاغ مصوبه ها و دستورهای دولتی یا اداری و نیز اعلام خبر به مخاطبان است. در گذشته به آن «متحدمالمال» می گفتند.

## انواع بخش نامه

الف: بخش نامه های داخلی (درون سازمانی)

۱. بخش نامه های وزارتی

۲. بخش نامه های اداری و آموزشی

۳. بخش نامه های امور کارگزینی

 ب: بخش نامه های خارجی: (برون سازمانی)

۱. بخش نامه های مجلس شورای اسلامی

۲. بخش نامه های دولت

۳. بخش نامه های وزارت خارجه

### اجزای بخش نامه

اجزای بخش نامه، همان اجزای نامه‌ی اداری است با این تفاوت که در بخش عنوان، «به:»، «از:» و «موضوع» درهم ادغام شده و تنها به ذکر «بخش نامه به...» بسته می‌شود؛

مانند:

### بخش نامه به: استانداری های سراسر کشور

اگر گیرنده‌گان بخش نامه، سازمان‌های گوناگون یا طبقه‌های متفاوت باشند، عنوان کلی سازمان‌ها به ترتیب و با رعایت اهمیت هر یک، نوشته می‌شود.

### بخش نامه به:

وزارت خانه‌ها، سازمان‌ها، مؤسسه‌های دولتی و استانداری‌های سراسر کشور

می‌توان واژه‌ی «بخش نامه» را در وسط سطر و بالای نام گیرنده‌گان قرار داد.

### بخش نامه به:

وزارت خانه‌ها، سازمان‌ها، مؤسسه‌های دولتی و استانداری‌های سراسر کشور



### متن بخش نامه:

- مانند سایر نوشه های ادرای، از مقدمه، پیام اصلی و نتیجه گیری تشکیل می شود؛ با این تفاوت که در بخش نامه، هر یک از سه جزء مذکور، باید کامل و مستقل باشد زیرا هر جزء، رسالتی دارد که آغاز و پایان خاصی را می طلبد.
- انشای بخش نامه باید برای دریافت کنندگان، قابل درک باشد. نداشتن نقص، و عدم ایجاد ابهام و سؤال برای خواننده، از اصول مهم بخش نامه است.
- بخش نامه غالباً با تأکید بر اجرای دستورات، نحوه‌ی تشویق به انجام کار، تعیین حدود وظیفه و مسؤولیت مجریان، کنترل سطوح دیگر و بالاخره بیان پیامد قانونی عدم اجرای بخش نامه، پایان می یابد.

به نام خدا

جمهوری اسلامی ایران  
دانشگاه علوم پزشکی فسا  
معاونت بهداشتی

شماره :  
تاریخ :  
پیوست :

به: تمامی مراکز بهداشتی، درمانی شهرستان فسا  
موضوع: صرفه جویی

نظر به ضرورت حفظ اموال و اهمیت صرفه جویی و کاهش هزینه های غیر ضروری و با توجه به اینکه امسال، سال اصلاح الگوی مصرف، نام گذاری شده است:

۱. سوخت اتومبیل ها، اندازه گیری و مصرف سرانه‌ی هر اتومبیل با رعایت صرفه جویی به نحوی تعیین شود که جواب‌گوی نیازهای خدمات اداری باشد.
۲. از تلفن مرکز، تنها برای کارهای اداری استفاده شود. بهای تلفن های شخصی، دریافت و به حساب دانشگاه واریز گردد.

..... ۳

مدیران مراکز، مسؤول حسن اجرای موارد یاد شده هستند. در صورت مشاهده‌ی تخلف، برابر موازین و مقررات اداری، با فرد یا افراد خاطی، رفتار خواهد شد.

..... دکتر

معاون بهداشتی دانشگاه

آدرس: فسا، خیابان جمهوری اسلامی، جنب پارک آزادگان، کد پستی ۷۴۶۱۸ - ۰۵۵۷۹  
تلفن ۰۷۳۱ - ۲۲۲۲۵۹۲ - ۰۷۳۱ - ۲۲۲۹۶۰۰

نمبر (فکس) ۰۷۰ - ۲۲۲۲۵۹۰، پایگاه - (سایت اینترنتی) ..... رایا نامه - (ایمیل) .....

### صورت جلسه (صورت مجلس):

صورت جلسه یکی دیگر از قالب های نوشتار اداری است. منظور از جلسه، گردهمایی افرادی است که با هدفی مشخص، در زمان و مکانی معین به گفت و گو درباره ی موضوع یا موضوع هایی که از پیش اعلام شده می پردازند. پیامد این همایش، تصمیم هایی است که در بیشتر موارد لازم الاجرا است؛ به این منظور، باید آنچه در این جلسه ها گفته می شود، همگی ثبت می شوند تا پس از آن قابل استناد باشد. بنابراین، صورت جلسه، سندی معتبر و قانونی است.

صورت جلسه، گزارش کتبی جلسه است که با امضای اعضا به تأیید سازمان جلسه (رئیس، اعضا و دبیر) رسیده است. صورت جلسه شکل ثابت و استاندارد معینی ندارد. بنابراین، در تنظیم آن شیوه ی یکسانی رعایت نمی شود. بهتر است برای مفید بودن آن به شیوه ی نمونه، توجه شود:

۱. شماره، زمان و مکان جلسه ۲. موضوع جلسه ۳. نام رئیس و دبیر ۴. اسامی اعضا شرکت کننده در جلسه ۵. مطالب بیان شده ۶. مصوبه ها ۷. اسامی غایبین ۸. امضای حاضران.

### ارکان جلسه:

هر جلسه چهارپایه یا رکن اصلی دارد که با آماده شدن آن ها، جلسه تشکیل می شود.  
این ارکان عبارتند از:

۱. اعضاي جلسه: دعوت شدگانی هستند که حضورشان الزامي است. اين اعضا باید پيش از جلسه، درباره ی موضوع یا دستور جلسه تحقیق نمایند و با آگاهی لازم در جلسه حضور یابند.
۲. زمان جلسه: ساعت آغاز تا پایان جلسه، زمان آن است که با طرح موضوع آغاز می شود و با بحث و بررسی و سراجام جمع بندی و تصمیم گیری به پایان می رسد.

۳. مکان جلسه: محل تشکیل نشست می باشد که باید از پیش معلوم شده باشد. بعضی جلسات باید در مکان مشخصی تشکیل شود مانند جلسه های مجلس شورای اسلامی. ذکر ارکان جلسه در دعوت نامه ها ضروری است و باید هر چهار رکن در آن ذکر شود.

۴. محتوا و موضوع جلسه: موضوع یا دستور جلسه، اساس و انگیزه ی برپایی جلسه است. هدف از تشکیل نشست نیز، گفت و گو درباره ی موضوع و دستور جلسه است تا با طرح دیدگاهها، بهترین نظر یا نظرات انتخاب و تصمیم گیری شود. موضوع جلسه باید در دعوت نامه ای که برای اعضا ارسال می گردد، ذکر شود.

### سازمان جلسه:

هر جلسه با حضور رئیس، دبیر جلسه و اعضا تشکیل می شود که در اصطلاح به این افراد «سازمان جلسه» می گویند. وظیفه ی رئیس، اداره ی جلسه است. از جمله وظایف او تعیین وقت صحبت برای هر عضو و جلوگیری از صحبت های خارج از موضوع است و نباید اجازه دهد جلسه از موضوع اصلی خارج شود. به طور معمول پیش از تشکیل جلسه، رئیس انتخاب شده است. گاهی، هم زمان با شروع جلسه، حاضران رئیس را انتخاب می کنند. در اکثر جلسه ها، ریاست جلسه، دوره ای انتخاب می شود؛ یعنی، هر جلسه به نوبت و با ریاست یکی از اعضا، تشکیل می شود.

اعضا نیز یکی دیگر از اجزای جلسه هستند که باید پس از دریافت دعوت نامه، خود را برای حضور در جلسه (با گرداوری و یادداشت نظرات قابل طرح) آماده نمایند؛ ایده های خود را با دقیق مطرح کنند؛ خارج از موضوع و زمان اختصاص یافته سخن نگویند و از رئیس جلسه تمکین نمایند.

**دبیر جلسه:** دبیر نیز به عنوان یکی از اجزای جلسه وظایفی را بر عهده دارد که عبارتند از:

۱. تهیه و ارسال دعوت نامه ها
۲. فراهم ساختن مقدمات تشکیل جلسه
۳. تنظیم صورت جلسه و گرفتن امضا از اعضای شرکت کننده
۴. نوشتن اسامی غایبین در صورت جلسه

پی‌گیری علت غیبت ۵- تکثیر صورت جلسه و ارسال برای اعضا و بایگانی ۶- ابلاغ مصوبه های جلسه به مخاطبان آن.

#### أنواع صورت جلسه:

۱. صورت جلسه‌ی مشروح
۲. صورت جلسه نیمه مشروح
۳. صورت جلسه‌ی خلاصه
۴. صورت جلسه در قالب فرم مشخص

## بیست و یک ویژگی برای برگزاری یک جلسه

۱. جلسه، دارای دستور کار مشخص، باشد.
۲. ساعت شروع و پایان جلسه، تعیین شده باشد.
۳. هدف از تشکیل جلسه برای مسؤولان جلسه و مدعوین مشخص باشد.
۴. مدت زمان جلسه، معقول باشد. (نه آن چنان کوتاه که فرصت هر گونه اظهار نظر و تصمیم گیری نباشد و نه آن قدر طولانی که خسته کننده شود).
۵. زمان تشکیل جلسه، حساب شده باشد.
۶. رئیس جلسه، حاکم جلسه نباشد.
۷. در صورت امکان، دبیر جلسه، کارگاه آموزشی پویایی گروه را گذرانده باشد.
۸. در طول برگزاری جلسه، به نظرات یکدیگر احترام گذاشته شود.
۹. جلسه، روند و مسیر واقعی و حقیقی خود را طی کند.
۱۰. انحراف از موضوع مورد بحث و دستور کار جلسه، وجود نداشته باشد و یا در حداقل امکان باشد.
۱۱. فرصت اظهار نظر برای کسانی که تمایل به طرح نظرات خود دارند، فراهم باشد.
۱۲. اعضای شرکت کننده مناسب با موضوع جلسه، دعوت شده باشند.
۱۳. کسانی در جلسه حضور پیدا کنند که اختیار و توان تصمیم گیری داشته باشند.
۱۴. تعداد اعضای جلسه، محدود و معین باشد.
۱۵. مکان تشکیل جلسه، حدائق شرایط لازم را داشته باشد.
۱۶. آمد و شد در جلسه، در کمترین حالت ممکن باشد.
۱۷. جلسه، خشک و بی روح نباشد و از مدعوین پذیرایی به عمل آید.
۱۸. جلسه، شلغ، نامنظم و... نباشد.
۱۹. تلفن همراه شرکت کنندگان، خاموش باشد.
۲۰. جلسه به جمع بندی برسد و نتیجه‌ی جمع بندی گفتگوهای اعلام شود.
۲۱. وظیفه‌ی افراد شرکت کننده در جلسه، برای عملی نمودن تصمیمات جلسه مشخص شود.

بد نام خدا

شماره: ۸۸/۱/۲۳

تاریخ: ۴۲۷/ش

پیوست:

جمهوری اسلامی ایران

دانشگاه علوم پزشکی فسا

معاونت پهداشتی

**صورت جلسه**

شماره جلسه: ..... تاریخ جلسه: ...../...../.....

مکان جلسه: ..... زمان شروع: ..... زمان پایان: .....

نام و نام خانوادگی رئیس جلسه: ..... سمت: .....

نام و نام خانوادگی دبیر جلسه: ..... سمت: .....

اعضای جلسه : نام و نام خانوادگی: ..... سمت: .....

۱ .....  
۲ .....**گزارش نتیجه های تصویبی جلسه ای پیش:**

دستور جلسه (موضوع):

مطلوب بیان شده:

تصمیمه های گرفته شده؛ مسؤول پی گیری و مهلت پی گیری:

جلسه ای بعدی:

تاریخ .../.../... مکان: ..... ساعت: ...../...../.....

موضوع: .....

غاییان: ۱. ..... ۲. ....

..... ۳. ....

امضای حاضران: ۱. ..... ۲. ....

..... ۳. ....

رونوشت:

۱.

۲.

به نام خدا

شماره: ۸۸/۱/۲۳

تاریخ: ۴۲۷/ش

بیوست:

جمهوری اسلامی ایران

دانشگاه علوم پزشکی فسا

معاونت بهداشتی

## صورت جلسه

تاریخ جلسه: ۸۸/۱/۲۳

شماره جلسه: ۷۲

زمان پایان: ۱۱:۴۵

زمان شروع: ۱۰:۳۰

مکان جلسه: خانه‌ی بهداشت قادرآباد

نام و نام خانوادگی رئیس جلسه: ..... سمت: مسؤول مرکز بهداشتی درمانی ششده  
 نام و نام خانوادگی دبیر جلسه: ..... سمت: کارдан بهداشت محیط مرکز بهداشتی درمانی ششده  
 اعضاي جلسه:

۱. ..... ، بهورز خانه‌ی بهداشت قادرآباد
۲. ..... ، کاردان طرح پزشک خانواده
۳. ..... ، کاردان طرح پزشک خانواده
۴. ..... ، رئیس شورای اسلامی روستای قادرآباد
۵. ..... ، دهیار روستای قادرآباد

## گزارش نتیجه‌ی مصوبه‌های جلسه‌ی گذشته:

- زباله‌های جمع آوری شده از شهر ششده و روستاهای اطراف در نزدیکی روستای قادرآباد پخش می‌شود. طی نامه‌ی شماره‌ی ۳۷۵/م ش مورخ ۱۲/۱۸/۸۷ به شهرداری ششده، دفن بهداشتی زباله‌ها درخواست گردید. شهرداری، قول همکاری داده ولی تاکنون اقدامی صورت نگرفته است.

دستور جلسه (موضوع): کمبود آب آشامیدنی مردم روستا و پی گیری مصوبات انجام شده‌ی جلسه‌ی قبلى

## مطلوب بیان شده:

- پس از تلاوت آیاتی از قرآن کریم، مسؤول مرکز، در باره‌ی اهمیت آب سالم و بهداشت آب، صحبت کرددند و برای توجیه حاضران، تعدادی از بیماری‌هایی را که از طریق آب منتقل می‌شوند معرفی نمودند.
- خانم ..... ، بهورز روستا، پیامدهای منفی استفاده‌ی مردم از آب‌های جاری آلوده را مطرح کردند.
- آقای ..... ، رئیس شورا، موضوع آلودگی آب قنات با کودهای حیوانی را بیان نمودند.
- آقای ..... ، دهیار، خطر سقوط کودکان به داخل قنات را گوشزد نمودند.
- خانم ..... ، ماما، اهمیت آموختش به مردم را در خصوص بهداشت آب یادآوری نمودند.
- آقای ..... ، کاردان بهداشت محیط، بر انجام لوله کشی آب روستا تأکید نمودند.

تصمیم های گرفته شده تعیین مسؤول بی گیری و مهلت بی گیری:

۱. روستای صالح آباد در ۱۵ کیلومتری قادرآباد قرار دارد. آقای دهقان خلیلی، پیشنهاد لوله کشی آب این روستا را تا هفته‌ی آینده با آبفای روستایی، مطرح نمایند.
۲. کمیته‌ی آموزشی و پژوهشی مرکز بهداشتی درمانی ششده، کلاس "آموزش بهداشت آب" را در هفته‌ی آینده، برگزار نماید.
۳. با توجه به شروع فصل گرما و احتمال شیوع بیماری های گوارشی بین افراد زیر پوشش، کلاس های آموزشی در ماه آینده به وسیله بهورز قادرآباد برگزار گردد.
۴. آقای پارسایی، رئیس شورا، با کمک مردم و هماهنگی لازم با شهرداری برای بهسازی اطراف قنات در هفته‌ی آینده، اقدام نماید.

آقای شعبان زاده، با کمک گرفتن از مردم و نامه نگاری های لازم با بخشداری، در ۶ ماه آینده، روی قنات را بپوشاند.

جلسه‌ی بعدی:

مکان: خانه‌ی بهداشت روستای قادرآباد ساعت: ۸:۳۰ تاریخ: ۸۸/۲/۶

موضوع: انباست کودهای حیوانی در نزدیکی مکان های مسکونی

غایبان این جلسه:

آقای ..... ، کاردان مبارزه با بیماری ها، با اطلاع قبلی و با کسب اجازه از رئیس جلسه برای شرکت در کلاس "بسیجی الگوی زندگی سالم" ، غایب بودند.

امضای حاضران در جلسه:

..... ۷	..... ۵	..... ۳	..... ۱
..... ۶	..... ۴	..... ۲	

رونوشت:

۱. معاون محترم بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی فسا
۲. بخشدار محترم ششده و قره بلاغ
۳. شهردار محترم ششده و قره بلاغ
۴. مسؤول محترم آبفای روستایی

## گزارش نویسی:

گزارش به عنوان یک نامه‌ی اداری و به طور معمول با هدف کسب اطلاع مسؤولان از وضع و چگونگی کار و شناخت کمبودها و گرداوری آمار و... تهیه می‌گردد تا برای رفع نقص‌ها و ایجاد سیستم بهتر در روش‌ها و تسهیل بیشتر کار، برنامه‌ریزی شود.

گزارش از بخش‌های عنوان، مقدمه، متن، نتیجه و پیشنهاد تشکیل می‌شود.

در عنوان گزارش نام شخص یا سازمانی که مخاطب آن است می‌آید.

در مقدمه هدف و خلاصه گزارش بیان می‌شود.

متن باید ساده، قاطع، حاوی نکته‌های برجسته، اسناد معتبر و با شواهد آماری و محاسبات دقیق و جدول‌ها و نمودارهای تفصیلی همراه باشد.

پیشنهادهای گزارش باید عملی، راهگشا و حاصل اندیشه و تحقیق دقیق باشد.

مأخذ اطلاعات و هزینه‌ها در زمان تهیه گزارش باید قید گردد و در پایان، نام گزارش گریا گزارش گران و امضای آن‌ها ثبت شود.

## أنواع گزارش:

### الف. انواع گزارش اداری:

۱. گزارش دوره‌ای، شامل ماهانه، سالانه، ترازنامه.

۲. گزارش پیشنهادی

۳. گزارش آماری مربوط به پیشرفت کارهای سازمانی

۴. گزارش وضعیت (تجزیه و تحلیل موقعیت کنونی و گذشته‌ی سازمان).

### ب. انواع گزارش از نظر حجم:

۱. گزارش کوتاه

۲. گزارش متوسط

۳. گزارش طولانی

پ. انواع گزارش از نظر بیان:

- |                 |               |
|-----------------|---------------|
| ۱. گزارش شفاهی  | ۲. گزارش کتبی |
| ۳. گزارش تصویری | ۴. گزارش صوتی |
| ۵. گزارش تلفیقی |               |

ت. انواع گزارش از نظر کاربرد:

- |                   |                        |
|-------------------|------------------------|
| ۱. گزارش مالی     | ۲. گزارش اجرایی        |
| ۳. گزارش بازرگانی | ۴. گزارش پژوهشی و علمی |
| ۵. گزارش خبری     | ۶. گزارش اداری         |

## به نام خدا

شماره: ۴۰۷/ام ش

تاریخ: ۸۸/۱/۱۶

پیوست:

جمهوری اسلامی ایران  
دانشگاه علوم پزشکی فسا  
معاونت بهداشتی

به: حوزه‌ی معاونت محترم بهداشتی – واحد بهداشت خانواده

از: مرکز بهداشتی درمانی ششده

موضوع: گزارش پایین بودن مراجعات بیماران به واحد تسهیلات زایمانی

هدف: ریشه یابی موضوع، برای افزایش کیفیت و کمیت خدمات

مقدمه:

با سلام :

در پاسخ به نامه‌ی شماره‌ی ..... مورخه‌ی ..... / ..... / .....، مبنی بر تهیه‌ی گزارشی توضیحی از علت پایین بودن مراجعات بیماران به واحد تسهیلات زایمانی مرکز ششده، این گزارش تقدیم می‌گردد.

متن: در اسفند ماه سال ۱۳۸۷، با مشورت سرکار خانم رهبری، مسؤول واحد بهداشت خانواده، پرسش نامه‌ای حاوی بیست سؤال، طراحی شد و در پانصد برگ تکثیر و بین گروه‌های هدف، توزیع گردید.

مسئول مرکز از کارشناس‌های مامایی، درخواست نمود تا به طور کتبی نظرات خود را، ارایه نمایند. تحقیقات و آمارهای ذکر شده، پیوست گزارش، می‌باشد.

در مجموع، از بررسی‌های انجام گرفته نکات ذیل حاصل آمد:

۱. ۲۸٪ افراد از مراجعه به واحد تسهیلات، رضایت داشتند.

۲. ۳۳٪ مراجعه کنندگان، از نحوه‌ی برخورد کارشناسان گله مند بودند.

۳. ۲۵٪ از بیماران، کمبود امکانات و تسهیلات زایمانی را علت عدم مراجعه، اعلام نمودند.

۴. ۲۱٪ از گروه هدف به دلیل مرگ یکی از زائوها در چند سالهای گذشته، از مراجعه برای انجام زایمان هراس دارند.

۵. ۵۹٪ مادران باردار، عمل سزارین را به زایمان طبیعی، ترجیح می‌دهند.

۶. نوبت کاری ماماهای پیوسته بوده (سه روز متوالی) و خستگی ماماهای ارایه درمان و مشاوره مناسب را غیرممکن می‌سازد.

#### پیشنهاد:

۱. واحد بهداشت خانواده، با تهیه‌ی نمایه (پوستر)، جزوه (یمفلت) و برگزاری کلاس‌هایی در سطح منطقه، مزایای زایمان طبیعی را، آموزش دهد.

۲. مسؤول تسهیلات زایمانی، نوبت کاری ماماهای حداکثر تا بیست و چهار ساعت پیوسته، تنظیم نماید.

۳. مسؤول مرکز بهداشتی درمانی ششده، به ماماهای در مورد رعایت طرح تکریم ارباب رجوع، تذکر کتبی دهد.

۴. حوزه معاونت محترم بهداشتی، برای تهیه‌ی امکانات تشخیصی و درمانی مناسب که به پیوست گزارش، ارسال می‌گردد، دستور اقدام صادر فرمایند.

با احترام فراوان

.....  
دکتر

مسؤول مرکز بهداشتی درمانی ششده

## فصل دوم



## سبک نگارش و آیین درست نویسی در مکاتبات اداری:

اکنون که با گونه های مختلف نامه های اداری آشنا شدیم، لازم است نکاتی هرچند کوتاه درباره ای قواعد نگارش و ویرایش بیاموزیم تا نامه هایی شیواتر و فصیح تر داشته باشیم. در زیر به بعضی از این نکات ضروری اشاره می شود.

### الف. محتوای نامه:

مطلوب یک نوشته و نامه باید خصوصیات زیر را داشته باشد (برای پرهیز از به درازا کشیدن سخن به صورت فهرست وار بیان می شود).

- |                   |                  |               |
|-------------------|------------------|---------------|
| ۱. پروردن سخن     | ۲. استدلال منطقی | ۳. سادگی      |
| ۴. ایجاز          |                  |               |
| ۵. صراحت          | ۶. قاطعیت        | ۷. مستند سازی |
| ۸. پرهیز از تظاهر |                  |               |

### ب. در نگارش درست نامه های اداری رعایت موارد زیر الزامی است:

- |                                |                                     |                         |
|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| ۱. کاربرد اصطلاحات اداری       | ۲. رعایت مراحل نگارش                | ۳. کاربرد درست واژگان   |
| ۴. رعایت قواعد دستوری          | ۵. کاربرد نشانه های سجاوندی         | ۶. رعایت ضوابط عنوان ها |
| ۷. رعایت روش معرفی خود در نامه | ۸. رعایت ادب و حفظ حرمت و شان افراد |                         |

### پ. واژه گزینی:

واژه ها به دلیل داشتن بار معنایی متفاوت، نقش ویژه ای در انواع نوشته ها و نامه ها دارند؛ یعنی، یک واژه نمی تواند در نامه های مختلف تأثیر و نقش همسان داشته باشد. از این رو محل مناسب هر واژه را باید با دقّت شناخت. واژگان باید متناسب با موضوع نوشته، دانش مخاطب، مقام و موقعیت فرستنده و گیرنده و از انواع کلمات مصطلح و رایج باشد. به کار بردن واژه های ساده و روان، فهم نامه را آسان می کند.

در نامه های اداری نباید از کلمات عامیانه، سطحی و ابتدایی استفاده کرد. همچنین کلمات و عبارت های تکراری و نارسا نوشته را سست و بسی اعتبار می کند. از اصطلاحات اداری رایج نیز باید در حد معقول در متن نامه استفاده نمود.

### ۲. ت. املای درست:

نویسنده‌ی نامه باید اصول مسلم نگارش را- دست کم- برای املای درست، فراگیرد. سهله‌انگاری نویسنده و بررسی نشدن نوشته، سبب راه یافتن غلط‌های املایی به متن می‌شود. ورود کلمات عربی و استفاده از رسم الخط آن زبان، کاربرد همزه و مانند آن‌ها در املای واژگان فارسی از دیگر عوامل آشفتگی نگارش فارسی است. این گونه موارد و نظایر آن باید مورد توجه قرار گیرد و در صورت لزوم، اصلاح شود.

**نکته:** قواعد املای نوشتاری باید به کیفیتی تنظیم شود که یادگیری و رعایت آن‌ها برای عامه‌ی باسواندان آسان باشد.

### ۳. رعایت اصول دستور زبان:

رعایت قواعد و اصول مربوط به زبان علاوه بر روانی و انسجام نوشته، معرف کمال و دانش نویسنده می‌باشد. بنابراین تا آنجایی که امکان دارد باید نواقص دستوری را اصلاح نمود و برای رسیدن به این هدف رعایت موارد زیر ضروری است:

۱. درستی ساختمان جمله از نظر محل اجزا و ارکان

۲. مطابقت نهاد و فعل

۳. هماهنگی صفت و موصوف

۴. جمع بستن درست کلمات

۵. کاربرد درست وجه و صفتی

۶. شیوه‌های درست حذف

۷. کاربرد درست قواعد نشانه‌های مصدر جعلی، صفت تفضیلی، صیغه‌ی مبالغه و...

**۴. نکته‌ی ۱:** بهتر است به جای کلمه‌ها و ترکیب‌های مهجور غیرفارسی و عربی از

کلمه‌ها و ترکیب‌های رایج فارسی استفاده شود.<sup>۱</sup>

۱. برای اطلاع بیشتر مراجعه شود به: رازی، فریده؛ فرهنگ واژه‌های فارسی سره برای واژه‌های عربی در فارسی معاصر؛ تهران: نشر مرکز، ۱۳۶۶؛ (در ضمن مثالهای متن قاعده از جزو «اصول و ضوابط واژه گزینی همراه با شرح و توضیحات» از انتشارات فرهنگستان زبان و ادب فارسی، خرداد ۱۳۷۶، نقل شده است).

**عربی:** اطفاء حریق، احصائیه، مجھول الھویه، غمض عین، مشار بالبنا، مختلف الالوان.

**فارسی:** آتش نشاندن، آمار، ناشناس/ گمنام، چشم پوشی، انگشت نما، رنگارنگ.

هرگاه به جای یک واژه یا ترکیب بیگانه و رایج، از معادل فارسی جدیدی استفاده شود، لازم است در نخستین کاربرد معادل جدید فارسی، واژه‌ی قبلی را نیز در داخل پرانتز ذکر کنیم.

☞ **نکته‌ی ۲:** فرهنگستان زبان و ادب فارسی برای ۲۲۱ واژه‌ی فرنگی با احتساب کاربردهای متفاوت یک واژه، معادل فارسی برگزیده و منتشر کرده است که بدون این که درباره‌ی آن‌ها نظر خاصی ارایه شود، در بخش پیوست برای اطلاع خوانندگان پاره‌ای از آن‌ها بیان می‌شود:<sup>۱</sup>

---

<sup>۱</sup>. فرهنگستان زبان و ادب فارسی؛ واژه‌های مصوب فرهنگستان زبان و ادب فارسی؛ واژه‌های عمومی ۱؛ تهران: ۱۳۷۶.

## ۲ اصول نشانه گذاری

نشانه گذاری عبارت است از قراردادن نشانه های خاص در متن برای نشان دادن روابط احرازی جمله، تا با آن ها نظم، پیوستگی و جدایی عبارت ها و جمله ها به راحتی درک شود. در زبان فارسی، نشانه گذاری به روش نوین، سابقه‌ی چندانی ندارد و در صد سال اخیر (به طور عمده، پس از انقلاب مشروطه) با تأثیر از نوشه های اروپایی به زبان فارسی راه یافته اند. نشانه هایی که در زبان نوشتاری به کار می روند، نقش ایما و اشاره و حرکات سر و دست و حالات چهره را در گفتار شفاهی دارند.

مهم ترین اهداف کاربردی نشانه ها در یک نوشه عبارت است از:

۱. نوشه آسان و درست خوانده شود.

۲. آهنگ گفتار (سخن شفاهی) در نوشه منعکس شود.

۳. پیام و فکر نویسنده به صورت کامل و درست به خواننده منتقل شود.

۴. متنون و کتابهای قدیمی تصحیح و قابل فهم شوند.

۵. تکیه ها و تأکیدهای کلامی، رعایت شوند.

نکات مهم ویرایشی و نگارشی که یک مدیر، کارمند یا دانشجو باید بداند:

۱. چون در زبان فارسی؛ صفت، ضمیر، فعل و اسم برای مذکور و مؤنث یکسان است، بهتر است اسم های مؤنثی که از زبان عربی وارد زبان فارسی شده اند به صورت مذکور نوشه شوند.

واژه هایی مانند: مدیره، شاعره، حاجیه، مرحومه و... به صورت مدیر، شاعر، حاجی، مرحوم و... به کار روند.

۲. در املای فارسی بهتر است زیر «حرف همزه» (ء) کسره گذاشته نشود: سؤال، مؤمن، رأى و... به همین صورت نوشه می شوند. تنها در همزه‌ی پایانی کلمه‌ای که به اسم یا صفتی اضافه شده باشد، همزه، با کسره می آید.

۳. «ات» نشانه‌ی جمع مؤنث سالم در عربی است پس بهتر است واژه‌های فارسی با آن جمع بسته نشوند.

فرمایشات، آزمایشات، گزارشات، سفارشات و... به صورت فرمایش‌ها، آزمایش‌ها، گزارش‌ها و سفارش‌ها نوشته شوند.

۴. تنوین «-» ویژه‌ی واژه‌های عربی است پس بهتر است با کاربرد تنوین، از واژه‌های فارسی و یا غیرفارسی که عربی نیستند قید نسازیم. جانأ، زبانأ، تلفنأ، دومأ، گاهأ، ناچارأ و... نادرست است و بهتر است به صورت جانانه، زبانی، تلفنی، دوم، گاهی و به ناچار به کار روند.

۵. بهتر است جمله‌ی معتبرضه‌ی «صلی الله علیه و آله» کامل یا به صورت اختصاری (ص) نوشته شود و برای حفظ احترام، از عبارت ناقص «صلی الله» استفاده نشود.

۶. بعضی واژه‌ها به صورت جمع مکستر از عربی، وارد فارسی شده‌اند و جمع بستن دوباره‌ی آن‌ها نادرست است.

خاصه ← خواص ← خواص‌ها نادرست است.

خبر ← اخبار ← اخبار‌ها نادرست است.

خلق ← اخلاق ← اخلاق‌ها نادرست است.

اما جمع بستن دوباره جمع مکسترها زیر که در فارسی به صورت مفرد به کار می‌روند درست است.

طالب ← طلبه

عامل ← عمله

سلاح ← اسلحه

حوری ← حور

رب ارباب

حق حقوق

و همچنین جمع بستن واژه‌های فارسی با قانون جمع مکستر عربی نادرست است مانند:

بستان / بستان / درویش - دراویش

۷. عبارت «به قول معروف» را زمانی به کار بریم که به طور حتم پس از آن یک عبارت معروف یا ضرب المثلی آمده باشد.

۸. واژه‌هایی که به صوت (حروف صدادار) بلند (ا او) ختم می‌شوند در هنگام ساخت ترکیب اضافی یا وصفی، «ی» میانجی می‌گیرند هما - سعادت ← همای سعادت، سبو - عشق ← سبوی عشق

۹. عبارت «علیه» به معنی «بر ضد او» می‌باشد و «له» «به نفع او» پس نباید قبل از آن ها «بر» بیاوریم زیرا حشو (زیادی) است.

برعلیه ← «بر بر ضد او» نادرست است.

بر له ← «بر به نفع او» نادرست است.

۱۰. «را» در زبان فارسی نشانه‌ی مفعول است پس نباید بین مفعول و نشانه‌ی آن جدایی انداشت.

نادرست: کتاب داستانی که هفته‌ی پیش منتشر شده بود را خریدم.  
نشانه‌ی مفعول

کتاب داستانی را که هفته‌ی پیش منتشر شده بود خریدم.  
مفهول نشانه

۱۱. «یت» نشانه‌ی مصدر ساز عربی است پس بهتر است با این نشانه از واژه‌های فارسی مصدر نسازیم.

خر ← حریت      بشر ← بشریت      مدیر ← مدیریت  
اما مصدرهای جعلی زیر که کلماتی فارسی هستند نادرست می‌باشند.  
دویت، آشناییت، منیت، رهبریت، شهریت و ...

۱۲. بهتر است از حروف اضافه‌ی ساده به جای حروف اضافه‌ی مرکب استفاده کنیم.  
نامه را به وسیله‌ی پست برای شما فرستادم.  
مرکب

نامه را با پست برای شما فرستادم.

ساده

به منظور بازدید از سد به منطقه رفتم.

مرکب

برای بازدید از سد به منطقه رفتم.

ساده

۱۳. در املای فارسی بهتر است واژه های عربی که به همراه ختم می شوند و پیش از همراه نیز مصوت بلند (أ) قرار گرفته است، بدون همراه نوشته شوند.  
املاء، امضاء، انشاء، رضاء، اعضاء، بلاء و... به صورت زیر نوشته می شود.  
املا، انشا، امضا، رضا، اعضا و...

در هنگام ساختن ترکیب های وصفی و اضافی به جای همراه از «ی» استفاده کنیم.

امضاء رییس ← امضای رییس

اعضاء بدن ← اعضاي بدن

۱۴. «حشو» یعنی به کار بردن دو واژه ی هم معنی به دنبال هم، مانند: لیله القدر ← «شب با ارزش» که به کار بردن «شب لیله القدر» نادرست است. نمونه های دیگر: «فینال پایانی - پایان پایانی»، «حسن خوبی - خوبی خوبی» سوابق گذشته، تخم مرغ بلدرچین، بدر کامل ماه، تخته ی وايت برد، استارت شروع، سال عام الفیل، سؤال پرسیدن، سنگ حجرالاسود، سن بیست سالگی، مدخل ورودی، اوج قله ی کوه و... همه نادرست هستند.

۱۵. «گذاشتن» به معنی نهادن و قرار دادن و «گزاردن» به معنی «به جا آوردن» دو مصدر جدا می باشند، پس در املای آن ها دقّت کنیم.

(سیاست گذار، قیمت گذار، بنیان گذار)

(سپاس گزار، نماز گزار، خدمت گزار)

۱۶. واژه ی «برخوردار» برای موارد مثبت به کار می رود و در جمله هایی که بار منفی دارند به کار نمی رود.

این بیمار از کم خونی برخوردار است ← نادرست

این پروژه از ضعف برخوردار است ← نادرست

این کودک از سلامت کامل برخوردار است ← درست

این اتاق از منظره‌ی خوبی برخوردار است ← درست

۱۷. نشانه‌ی تشدید ویژه‌ی کلمات عربی رایج در فارسی است. هر چند تعداد محدودی از واژه‌های فارسی نیز، مانند: پله، دره، یکه و جاده تشدید می‌گیرند. کلماتی که در زبان عربی تشدید پایانی دارند مانند: حق، سد، ظن، حد، مهم و... زمانی در فارسی تشدید می‌گیرند که بعد از آن‌ها صفت باید مانند: حق من، سد کرج، ظن نیکو و... در غیراینصورت بدون تشدید بکار می‌روند.  
واژه‌های ((عادت، عادی، علی حدّه، قضاّت، شفقت و فوق العاده بدون تشدید نوشته می‌شوند.))

۱۸. برای سهولت در املای فارسی و یکنواختی آن، بهتر است واژه‌های فارسی یا غیرعربی رایج در فارسی با حروف الفبای عربی نوشته شوند بنابراین بهتر است واژگانی مانند بلیط، اطو، اطاق و باطری که غیر عربی رایج در فارسی هستند و همچنین واژه‌های اصطهبان، طوس، طهران با املای ((ت)) فارسی نوشته شوند. حرف ((ط)) ویژه‌ی کلمات عربی است.

بلیط، اتاق، باتری، اتو، استهبان، تهران، توس و...

۱۹. کلمات ((مسئله، جرأت)). ((مسئل، شئون، رئوف)) و مشابه آن‌ها به شکل مسئله، جرأت) و ((مسئل، شئون، رؤوف)) نیز نوشته می‌شوند و به هر دو شکل صحیح هستند. در کتابهای درسی شکل اول این کلمات (یعنی با کرسی ((ی))) ترجیح داده شده است و آموزش داده می‌شود. یکی از دلایل ترجیح این است که در الفبای فارسی، کلمات همزه دار غیر عربی همیشه با کرسی ((ی)) نوشته می‌شوند؛ مانند: پروتئین، تیروئید، نئون، سئول... پس اگر کلماتی مانند مسئل را که از گذشته به دو شکل مسئل و مسئول، نوشته شده اند با کرسی ((ی)) بنویسیم، این ویژگی الفبای زبان فارسی را گسترش داده و آموزش آن را آسان تر کرده ایم.

### جدول نشانه گذاری

ردیف	نشانه	نام	موارد استفاده
۱	fullstop (Period)	نقطه (علامت وقف)	۱) در پایان همه‌ی جمله‌ها به جز جمله‌های پرسشی و تعجبی: هوا ابری است. شاید درک این مسئله دشوار باشد. ۲) پس از هر حرفی که به صورت نشانه‌ی اختصار به کار رفته باشد: ابن سینا متولد سال ۴۲۸ هـ. ۳) در فواصل کلمات خارجی یا مخفف اسمی علمی ۴) پس از کلمات ختم کننده‌ی جمله مانند: والسلام. وغیره.
۲	comma	درنگ نما (ویرگول) یا کاما	۱) میان عبارت‌ها یا دو جمله‌ی پایه و پیرو که در مجموع جمله‌ی کاملی را تشکیل می‌دهند: او با تلاش بسیار، به مقصد رسید. ۲) پس از منادا: خدایا، مرا عفو کن. ۳) هرجا کلمه یا عبارتی به صورت صفت یا جمله معتبرضه یا توضیح، در ضمن جمله یا عبارتی دیگر وارد شود: سهراب سپهری، شاعر معاصر، به نقاشی علاقه‌ی فراوان داشت. همان‌جا، زیر آن درخت، نشسته بودم. ۴) بین چند کلمه که اسناد واحدی باشد: فردوسی، مولوی، سعدی و حافظ از بزرگان شعر فارسی هستند. ۵) بین دو کلمه که ممکن است خواننده آن‌ها را با کسره‌ی اضافه بخواند: پدر، حسن را سرزنش کرد. ۶) نشانه‌ی مکت کوتاه در جمله: اگر شب‌ها همه قدر بودی، شب قدر بی قدر بودی. ۷) برای جدا کردن کلمات و عبارت‌هایی مانند: بالاخره، به علاوه، چنان که می‌دانید، در حقیقت، در هر حال، به هر صورت
۳	colon	:	۱) پیش از نقل قول مستقیم، در صورتی که حرف ربط «که» پیش از آن نیامده باشد. صاحب نظران آموزشی می‌گویند: «شرط درست نوشتن، درست

## درآمدی بر آیین نگارش، ویرایش و نامه نگاری اداری

۱) در پایان جمله های پرسشی: آیا تاکنون کتاب گلستان سعدی را خوانده ای؟ ۲) برای نشان دادن مفهوم تردید یا استهزا: وفات حافظ در ۷۲۱ (?) اتفاق افتاد. (تردید) او نابغه (?) است. (استهزا)	علامت سؤال	؟ question mark	۴	
۱) در پایان جمله های تعجبی و نیز جمله هایی که تحسین، تحیر، ترخم، تأسف، تنبیه، تحقیر یا استهزا را برسانند. ۲) پس از اصوات، خطاب و نداء هان! ای دل عبرت بین	علامت تعجب یا خطاب	! exclamation point	۵	
۱) در دو طرف نقل قول مستقیم: پیامبر فرمودند: «طلب دانش بر هر مسلمانی واجب است» ۲) برای مشخص کردن اسامی و عنوانین و اصطلاحات علمی یا فنی (فقط بار اول). «صور خیال» از اجزای اصلی شعر است.	گیوه یا نشانه نقل قول	«...» quotation marks	۶	
۱) برای جدا کردن جمله هایی که از جهت ساختمان و مفهوم مستقل به نظر می رساند ولی در یک عبارت طولانی، با یک دیگر بسیگی معنایی دارند. (سلامتی بهترین نعمت برای انسان است : نگذارید این نعمت از دست برود). ۲) در بیان توضیح و مثال پیش از کلمه های «مثال»، «فرض»، «یعنی» و ...: هنگام نگارش باید خوب دید؛ یعنی، دقیق داشت و هوشیار بود.	نقطه ویرگول درنگ متوسط	؛ semicolon	۷	

<p>۱) در مکالمه‌ی بین اشخاص داستان‌ها یا نمایش‌نامه‌ها یا ذکر مکالمات تلفنی، در ابتدای جمله و از سر سطر به جای نام گوینده:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- کجا بودی؟</li> <li>- کتابخانه.</li> <li>- چه کتابی انتخاب کردی؟</li> <li>- جنگ و صلح تولستوی.</li> </ul> <p>۲) هنگامی که دو کلمه بر روی هم دو جنبه‌ی مختلف از یک منظور را نشان دهند:</p> <p>مباحث اجتماعی- روانی گاه بسیار به هم پیوند می‌خورند.</p> <p>۳) به معنی «تا» و «به» برای بیان فواصل زمانی و مکانی قطار تهران- مشهد حرکت کرد.</p> <p>گروه سنی ۱۲-۷ سال می‌توانند این کتاب را بخوانند.</p> <p>۴) برای جدا کردن عبارت معتبره:</p> <p>حضرت علی - علیه السلام - فرمود: ...</p> <p>۵) هرگاه کلمه‌ای در آخر سطر نگنجد، با قرار دادن یک خط فاصله بقیه‌ی آن را در سطر بعد می‌نویسیم:</p> <p>در نگارش‌هایی که جنبه‌ای دارند، استفاده از صور - خیال، احساس و عاطفه، صمیمیت، شیوه‌های مهم پرورش مطالب هستند.</p>		<p>خط فاصله یا تیره</p>	<p>- dash ^</p>
<p>۱) برای نشان دادن جمله‌ها و کلمات مذوف:</p> <p>کنایه، استعاره، مجاز، تشخیص و... جنبه‌هایی از صور خیال را تشکیل می‌دهند.</p> <p>۲) سخن ناتمام:</p> <p>شما... شما... زیاتم لال...</p> <p>۳) برای نشان دادن کشش هجا در گفتار:</p> <p>سقف هر...ی ریخت. آها...ی حسین، کجایی؟</p> <p>۴) افتادگی کلمه یا کلماتی از یک نسخه‌ی خطی</p> <p>اول چیزی که نگاه کنند روز قیامت، نماز بُود. اگر تمام باشد و به شرط بُود بپذیرند و دیگر... چنان که باشد بپذیرند.</p>		<p>سه نقطه یا نشانه</p> <p>... علیق</p> <p>یا علامت</p> <p>بریدگی</p>	<p>ellipses ۹</p>

## درآمدی بر آین نگارش، ویرایش و نامه نگاری اداری

<p>(۱) مطالبی که جزء اصل کلام نباشد: معلم: خوشحالم که اعلام کنم کلاس شما بین سایر کلاس های مدرسه بالاترین نمره را کسب کرده است. [ ابراز احساسات دانش آموزان کلاس ]</p> <p>(۲) در تصحیح متون، کلمات الحاقی یا توضیحات احتمالی در قلاب گذاشته می شود: گفت: من مردی طرآرم، [تو] این زر به من امانت دادی...</p> <p>(۳) دستورهای اجرایی در نمایش نامه ها: حسین [با نیشخند] فکر می کنید این کار به صلاح شما باشد؟</p>	قلاب یا کروشه	[ ] square brackets	۱۰
<p>(۱) معنی کردن یک کلمه: زندگی نامه (بیوگرافی) و حسب حال (اتوبیوگرافی) دو حوزه‌ی مهم نگارشی هستند.</p> <p>(۲) توضیح بیشتر: بنای واقع گرایی (همان رئالیسم در مکاتب ادبی غربی) بر حقیقت گویی است.</p> <p>(۳) ذکر تاریخ، شهرت، تخلص، نام سابق و... ابن سینا (۴۲۸-۳۷۰ ه) از نوایع شرق و جامع علوم گوناگون بود.</p> <p>(۴) برای قرار دادن اعداد در وسط جمله و تقسیم بندی ها: هر گزارش چند قسمت دارد: (۱) مقدمات (۲) متن (۳)...</p>	کمانک (پرانتر) یا دو کمان	( ) parentheses	۱۱
<p>(۱) برای جدا کردن روز، ماه، سال: خواهشمند است در تاریخ ۲۴/۱/۸۸ در محل مدرسه حاضر شوید.</p> <p>(۲) برای جدا کردن مصروفهای یک بیت: آی آدم ها / یک نفر دارد که دست و پای دائم می زند در آب</p>	ممیز (خط مورب)	virgule /	۱۲
<p>(۱) برای توضیح یک کلمه در پاورپوینت در آغاز یک سطر به نشانه‌ی شروع مطلب جدید</p>	ستاره	asterisk *	۱۳
برای نشان دادن نتیجه‌ی ترکیب چند جزء یا تجزیه‌ی یک کلمه: «از پا افتادن» از چند بخش تشکیل شده است → از (حرف اضافه) + پا (اسم) + افتادن (مصدر).	پیکان یا نشانه‌ی ارجاع	arrow ←	۱۴

علامت جملات و کلمات مشابه: کتاب سال اول دبیرستان هر جلد ۲۰۰۰ ریال " " دوم " " ۲۲۵۰ "	نشانه‌ی تکرار ایضاً	" ditto	۱۵
برای نشان دادن انشعاب: <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: space-between;"> <span style="margin-right: 10px;">ساده</span> <span style="margin-right: 10px;">مشتق</span> <span style="margin-right: 10px;">مرکب</span> <span style="margin-right: 10px;">مشتق - مرکب</span> <span style="border-left: 1px solid black; margin-right: 10px;"></span> <span style="font-size: 2em;">}</span> </div>	اسم‌ها از نظر ساخت چهار دسته‌اند:	آکولاد یا دو ابرو	{ } Curly brackets
برای نشان دادن تساوی میان دو مطلب: آمدم که تو را ببینم = برای دیدن تو آمدم.	تساوی	equal sign =	۱۷



## تمرين ۱.

مسؤول محترم مرکز

سلام عليکم

احتراماً به پیوست یک برگ پوستر تشخیص ارزیابی و درمان پرفسنال خون (در بزرگ سالان) تهیه شده، توسط دکتر..... جهت استفاده ارسال می گردد.



مسؤول محترم مرکز بهداشتی درمانی

با سلام و احترام

به پیوست یک برگ نمایه (پوستر) «تشخیص ارزیابی و درمان پرفسنال خون در بزرگ سالان»، که به وسیله‌ی آقای دکتر..... تهیه شده است برای استفاده‌ی جناب عالی ارسال می گردد.

## تمرین ۲.

جناب آقای / سرکار خانم .....  
.....

پزشک خانواده.....

سلام علیکم

احتراماً، همانطور که استحضار داردید جلسه آموزشی راهنمای سامانه ترکیبی آموزش‌های مداوم در تاریخ ۸۷/۳/۱۳ برگزار گردید و جزوات مربوطه به پزشکان خانواده تحويل شد. با توجه به ضرورت آموزش پزشکان خانواده برای برنامه‌های سلامت و بدنیال راه اندازی سایت آموزش از راه دور ([WWW.IR\\_CME.IR](http://WWW.IR_CME.IR)) مقتضی است نسبت به مراجعه به سایت مذکور و شرکت در آزمون مربوطه اقدام فرمائید. بدیهی است اخذ گواهی های مربوطه جهت درج در پرونده آموزشی و ارزشیابی سالانه شما ضرورت دارد. خاطر نشان می سازد متون آموزشی نیز بر روی cd در حال تهیه و بزودی ارسال می گردد.  
اک



جناب آقای / سرکار خانم .....  
.....

پزشک خانواده ی مركز .....  
.....

با سلام و احترام،

همان طور که اطلاع دارید، جلسه ی آموزشی راهنمای سامانه ی ترکیبی آموزش های مداوم در تاریخ ۸۷/۳/۱۳ برگزار گردید و جزو های مربوط، به پزشکان خانواده تحويل شد.

با توجه به ضرورت آموزش پزشکان خانواده برای اجرای برنامه های سلامت و راه اندازی پایگاه (سایت آموزش از راه دور [WWW.IR\\_CME.IR](http://WWW.IR_CME.IR))، مقتضی است نسبت به مراجعه به پایگاه یاد شده و شرکت در آزمون مربوط، اقدام نمایید.

بدیهی است گواهی های یاد شده در پرونده های ارزشیابی سالانه‌ی شما مورد استفاده قرار می گیرد.

لازم به ذکر است متون آموزشی نیز، بر روی CD (لوح فشرده) در حال تهیه می باشد و به زودی ارسال می گردد.

## تمرین ۳.

مسئول محترم مرکز بهداشتی درمانی .....  
سلام علیکم

احتراماً در راستای مراقبت بیماریهای منتقله از آب و مواد غذائی کارگاه یک روزه ای در تاریخ ۸۸/۲/۱۷ ساعت ۸ صبح در سالن مرکز بهداشت برگزار می گردد. حضور جنابعالی، کارданهای پزشک خانواده، مبارزه با بیماریها و بهداشت محیط در کارگاه فوق الذکر الزامی می باشد. اک



مسئول محترم مرکز بهداشتی درمانی .....  
با سلام و احترام

به منظور آشنایی با "شیوه های مقابله با بیماری هایی که از راه آب و مواد غذایی منتقل می شوند"، کارگاه یک روزه ای در تاریخ ۸۸/۲/۱۷ ساعت ۸ صبح در "سالن مرکز بهداشت" برگزار می گردد.

حضور جناب عالی، کاردان های پزشک خانواده، کاردان های مبارزه با بیماری ها و کاردان های بهداشت محیط در این کارگاه الزامی می باشد.

#### تمرین ۴.

مرکز بهداشتی درمانی / پایگاه بهداشتی / مراکز تسهیلات زایمانی  
سلام علیکم،

احتراماً مقتضی است ترتیبی اتخاذ شود تا افراد واجد شرایط پاپ اسمیر، درخواست پاپ اسمیر در دفترچه بیمه آن ها نوشته شود و پس از انجام نمونه برداری توسط پرسنل آن واحد، متقادضی خود شخصاً نمونه را به آزمایشگاه درمانگاه حمزه و یا سایر آزمایشگاههای خصوصی ارسال دارند. منبع نمونه ها به آزمایشگاه مرکز بهداشتی درمانی شماره ۳ فرستاده نشود. اک



مرکز بهداشتی درمانی / پایگاه بهداشتی / مراکز تسهیلات زایمانی  
با سلام و احترام،

شایسته است ترتیبی اتخاذ گردد تا درخواست نمونه برداری پاپ اسمیر افراد واجد شرایط، در دفترچه ای آن ها نوشته شده و پس از انجام نمونه برداری به وسیله ای کارمندان آن واحد، نمونه ای تهیه شده به وسیله ای شخص متقادضی، به آزمایشگاه درمانگاه حمزه و یا سایر آزمایشگاه های خصوصی، تحويل شود.  
خواهشمند است از این پس، از ارسال نمونه ها به آزمایشگاه مرکز بهداشتی درمانی شماره ای ۳ خودداری شود.

## تمرین ۵.

معاونت محترم بهداشتی دانشگاه

جناب آقای دکتر .....

سلام علیکم

احتراماً به اطلاع می رساند اینجانب دکتر..... تحت نظرت اساتید دانشگاه اقدام به تهیه پوستر تشخیص ارزیابی و درمان فشار خون در بالغین نموده ام. خواهشمند است در صورت صلاح حمید این گاید لاین آموزشی را جهت استفاده پزشکان خانواده چاپ و تکثیر نمایند.

رونوشت:

۱. کمیته‌ی اجرایی آموزشی و پژوهشی



..... جناب آقای دکتر .....

معاون محترم بهداشتی دانشگاه

با سلام و احترام

به آگاهی می رساند این جانب دکتر..... زیر نظر استادان دانشگاه، نمایه (پوستر) ((تشخیص، ارزیابی و درمان پر فشاری خون در بزرگ سالان)) را تهیه نموده ام. خواهشمند است در صورت صلاح دید، دستور فرمایند این راهنمای آموزشی، برای استفاده ی پزشکان خانواده، تکثیر گردد.

رونوشت:

۱- کمیته‌ی اجرایی، آموزشی و پژوهشی

## تمرین ۶.

به نام خدا

ریاست محترم دانشگاه آزاد اسلامی واحد فیروز آباد

حجت الاسلام والمسلمین جناب آقای .....

احتراماً به استحضار می رساند اینجانب .....، در رشته دکترای زبان و ادبیات

انگلیسی فارغ التحصیل شده ام لطفاً نسبت به تبدیل وضعیت اینجانب اقدام گردد.

..... با احترام



به نام خدا

حجت الاسلام والمسلمین جناب آقای .....

ریس محترم دانشگاه آزاد اسلامی واحد فیروز آباد

با سلام و احترام؛ به استحضار می رساند این جانب .....، «عضو هیأت علمی

گروه زبان انگلیسی واحد فیروزآباد»، مدرک خود را در رشته زبان و ادبیات انگلیسی مقطع

دکترا، (Ph.D) اخذ نموده ام.

بدین وسیله ضمن ارایه مدارک و مستندات لازم، خواهشمند است دستور فرمایند

نسبت به تبدیل وضعیت استخدامی این جانب اقدام لازم صورت گیرد.

با سپاس مجدد

## نمونه‌ی بخش نامه‌ی داخلی:

شماره: ۲۵/۲۵/۸۸

تاریخ: ۸۸/۱۰/۱۰

پیوست: دارد

نشانه‌ی  
سازمان

به نام خدا

بخش نامه به همه‌ی گروه‌های آموزشی

با سلام و تحيات؛ بنا به دستورالعمل شماره‌ی ۱۲/۲۲۱۲ مورخ ۸۸/۱۰/۶ سازمان مرکزی  
دانشگاه آزاد اسلامی، همه‌ی گروه‌های آموزشی و مدیران محترم گروه، موظفند دوره‌های  
آموزشی را براساس تقویم جدید و منطبق با بخش نامه‌ی سازمان، به نحوی برنامه‌ریزی  
نمایند که اعضای هیأت علمی ۴۰ ساعت کلاس ضمن خدمت را در طول یک نیم سال  
تحصیلی بگذرانند.

نظرارت بر حسن اجرای بخش نامه، بر عهده‌ی مدیران محترم گروه‌های آموزشی  
می‌باشد. (جدول زمان بندی کلاسها و متن بخش نامه پیوست می‌باشد).

با احترام

.....  
معاون آموزشی

رونوشت:

۱. مدیر محترم امور اداری جهت هماهنگی لازم در خصوص رفت و برگشت
۲. معاون محترم پژوهشی جهت آگاهی و همکاری در برگزاری دوره‌ها

نمونه‌ی نامه‌ی درخواستی:

شماره:

تاریخ:

به نام خدا

جناب آقای .....

معاون محترم آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد فیروزآباد

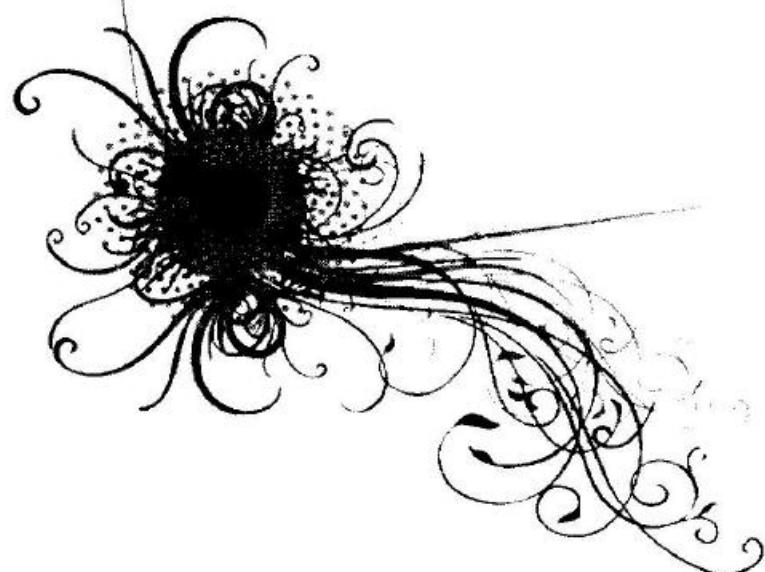
با سلام و احترام؛ به استحضار می‌رساند این جانب ..... دانشجوی کارشناسی ارشد زبان و ادبیات فارسی ورودی ۸۷ آن دانشگاه، به دلیل مشکلات شخصی و خانوادگی نیاز به یک نیم سال مرخصی تحصیلی دارد.

خواهشمند است در صورت موافقت دستور فرمایید نیمسال اول سال تحصیلی ۸۸-۸۹ برای اینجانب مرخصی منظور گردد. (مستندات لازم به پیوست تقدیم می‌گردد).

با احترام مجدد

امضا

پیو ست



### فهرست واژه‌های بیگانه و برابرها فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه	برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
عتیقه	آنتیک	نور تاب	آبازور
گوش به زنگ	آنکال	مشترک	آبونه
اوابر	آپقون	کاشانه	آپارتمان
کاروَر	اپراتور	روزآمد	آپ تو دیت
درخواست نامه	اپلی کیشن	کارگاه	آتلیه
گروه مخالف	آپوزیسیون	بایگانی	آرشیو
بزرگراه	اتوبان	نشانه	آرم
سرگذشت خود،	اتوبیوگرافی	آسان بر (برای حمل انسان)	آسانسور
سرگذشت من،		بالا بر (برای حمل بار)	
شرح حال خود،		دستیار	آسیستان
شرح حال من،		آشپرخانه باز	آشپرخانه آین
زندگی نامه خود،		فرهنگستان	اکادمی
زندگی نامه من،		دانشگاهی	اکادمیک
زندگی نامه خود نوشت		جنگ	آلیوم
خودکار، خود به	اتوماتیک		

## فهرست واژه‌های بیگانه و برابرها فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه	برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
در بازکن	اف اف	خود	
بوم شناسی	اکولوژی	بهانما	اتیکت
بوم شناخت		تندیز (ریزموج)	احاق مایکروویو
گروه مجهر	اکیپ	ویرایش	ادیت
نامه نما	اندیکاتور (دفتر)	ویراستار	ادیتور
نماینده		ترجمان	
مؤسسه	انستیتو	سازمان	أرگان
پیام گیر	انسیرینگ ماشین	سازمان بندی	ارگانیزاسیون
پویانما	انیماتور	سازمند	ارگانیزه
پویانمایی	انیمیشن	عطرا مایه	اسانس
اتمام حجت، زنهاره	اولتیماتوم	افشانه	اسپری
همسانه	اوئیفورم	جوهر گین	استامپ
پیام نگار	ایمیل	هر روان	اسکورت
نمایه	ایندکس	هم روزی کردن	اسکورت کردن
		پایه	اشل

## فهرست واژه‌های بیگانه و برابرها فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه	برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
بهارگ	بن	جان پاس [جانپاس]	بادی گارد
بها بازار	بورس	رمزینه	بارکد
چینی جا	بوفه	شمارک	بارم
مشت زنی	بوکس	ایوانک (ایوان کوچک جلو آپارتمان)	بالکن
مشت زن	بوکسور	ایوانگاه (طبقه بالای بخشی از تالار سینما یا تئاتر)	بالکن
خبرنامه	بولشن	باند، نوار	باند
ترازنامه	بیلان	باند پیچی، نوار پیچی	بانداز
سرگذشت، زندگی نامه، شرح حال	بیوگرافی	سرچسب	باندروول
دو سالانه	بی‌ینال	دفترک	بروشور
پیش امضا	پاراف	مخلوط کن	بلندر
بند	پاراگراف	چار (چهار) باغ	بلوار
پردینه	پاراوان		
دیوارک	پارتیشن		
مانک (محفظه ای توروی برای نگهداری بچه‌های	پارک (بچه)		

## فهرست واژه‌های بیگانه و برابرهای فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه	برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
			(کوچک)
فراتاب (دستگاه نمایش فیلم یا اسلاید)		چوب فرش	پارکت
پیش برگ	پروفرا	مجلس	پارلمان
مهر و موم	پلمپ	نورخان	پاسیو
دستگاه تکثیر	پلی کپسی (دستگاه)	کوشک ( محلی در فروگاه برای استقبال و پذیرایی از مهمانان بلند پایه رسمی )	پاویون
پمپ زنی، تلمبه زنی	پمپاژ	سرایه ( محل استراحت در درمانگاهها و بیمارستانها )	پاویون
درصدانه، درصد (بنا به مورد)	پورسانت (پورسانتاژ)		
نسوز	پیرکس	بهانامه	پرایس لیست
پیش برگ (پیشبرگ)	پیش فاکتور	کارکنان	پرسنل
آکنده	تاكسي درمي	آرژه	پرفاتور
آکنده ساز	تاكسي درميست	آزادار	پرفراز
		نورافکن ( دستگاهی برای تابانیدن	پروزکتور

## فهرست واژه‌های بیگانه و برابرها فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه	برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
درست آن از میان چند جواب باید انتخاب شود)		اکنده سازی	تاكسي درمی کردن
برشته کن (دستگاهی که به کمک آن نان را گرم یا برشته می‌کنند)	تُستِر	نمایش (اجرای زنده نمایش)	تئاتر
برشtar (نوعی اجاق برقی که علاوه بر برشته کردن نان برای گرم کردن یا سرخ کردن بعضی مواد غذایی از آن استفاده می‌شود)	تُستراون	نمایش سرا (ساختمان یا تالاری که در آن نمایشنامه اجرا می شود)	تئاتر
آزمودن	تِست کردن	نظريه	تئوري
آزمونهای	تستي	نظريه پردار	تئوريسم
فن سالار	تکنوکرات	نظری	تئوريك
فن سالارانه	تکنوکراتيك	بهارخواب، مهتابی	تراس
فن سالاري	تکنوکراسی	بند اور	ترموکوبل
		آزمون (مجموعه سؤالهای چند گزینه‌ای)	تِست
		آزمونه (سؤالی امتحانی که جواب	تِست

### فهرست واژه‌های بیگانه و برابرهای فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
آرایه گر، ... آرا (مانند صحنه آرا)	دکوراتور
آرایشی، تزئینی	دکوراتیو
.... آرایی (مانند خانه آرایی)، آرایه گری، آرایش	دکراسیون
بازارشکنی	دیمینگ
зорافزایی	دوپینگ
پرداخت	رُتوش
پرداخت کار	رتوشور
چکیده	رِزومه اَبستركت
کارنامک	رِزومه/سی وی
دور فرمان	ریموت کنترل
پرونдан	زونکن
بهامهر	ذُتون
سانسور، بررسی	سانسور

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
فن اوری	تکنولوژی
فن اور	تکنولوژیست
فن آرانه	تکنولوژیک
فن ورز	تکنسین
فن	تکنیک
پیام نما	تله تکست
مخابرات	تل کوموتیکاسیون
شمار	تیراز
آبرن	چکوزی
سردکن	چیلر
پژوهانه	حق التحقیق
آموزانه	حق التدریس
بخش، گروه	دپارتمان
کشویی	دراور
آرایه	دکور

## فهرست واژه‌های بیگانه و برابرهای فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
خدمات	
نوبت	شیفت
نوبتی (صفت کارنوبتی)	شیفتی
نوبتکار (صفت شخصی که در نوبتهاي معين کار می کند)	
گام	فاز
برگ خرید، صورتحساب	فاکتور
دورنگار	فاکس
دورنگاری	فاکس کردن
تفننی	فانتزی
پرونجا	فایل
تاون	فر
برگه	فرم
یخزن	فریزر

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
نوبت	سنانس
رشته، سلسله، مجموعه	سری
زنجیره	سریال
نماد، رمز	سمبول
نمادگان	سمبوليسم
نمادین، رمزی	سمبوليک
اتحاديه	سنديكا
حسگر	سنسور
يارانه	سوبييد
موضوع	سوژه
سرآچه	سوبيت
آ بشويه	سيفون
أستوانك	سيلندر
ظرفشوبي	سينك
هزينه سرانه	شارژ

### فهرست واژه‌های بیگانه و برابرهای فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه	برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
فهرست (در کتابداری)	کاتالوگ	یخزده	فریزری
کالا نما (فهرستی که کالاهای در آن معرفی شود)		محمد کردن	فریز کردن
کارنما (دفترچه ای که طرز کار دستگاهی را نشان دهد)		دمابان ۱	فلاسک
پیرابند (چهارچوب)	کادر	آبشویه	فلاش تانک
پایوران (افراد متخصص)		گلشنہ	فلاور باکس
کارپوشه	کارتابل	پیکانه	فلش
کاغذ بومی	کاغذ استنسیل	چند کاره	فود پروسیسور
پوشن	کاور	فرهنگ مردم	فولکلور
استوانک (گاز)	کپسول (گاز)	مردمی	فولکلوریک
رونوشت، روگرفت	گبی	برگه	فیش
حق نشر		برگه دان	فیشیه
	کپی رایت	پالایه	فیلتر
		بافه	کابل
		اتفاق	کابین

<sup>۱</sup>- در جهرم برای فلاسک واژه‌ی «چای چال» را برگزیده‌اند و کاربرد عمومی دارد.

### فهرست واژه‌های بیگانه و برابرها فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه	برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
کره نباتی	مارگارین	بلوره	کریستال
نمونک	ماکت	ردہ، طبقه	کلاسه
بیانیه	مانیفست	ردہ بندی، طبقه بندی	کلاسه بندی
ماشینی	مکانیزه	ردہ بندی شده، طبقه بندی شده	کلاسه شده
فرشینه	موکت	خوشاب	کمپوت
صدایر	میکروفون	آفسرده	کنستانتره
ریزبرگه	میکروفیش	کالا برگ	کوپن
ریز فیلم	میکروفیلم	تضمین، ضمانت	غازانتی
همزن	میکسر	پاسگان	گارد
نان برشتی	نان نست	جایگاه	لئر
چراغک	وارم	نورافشان	لوستر
چرخک	وبلچر	تحملی	لوکس
هماهنگی	هارمونی	پرداویر	لوور دراپ
هماهنگ	هارمونیک	فهرست، سیاهه، صورت	لیست
رایانه همراه	هند بوک		

## فهرست واژه‌های بیگانه و برابرهای فارسی مصوب فرهنگستان

برابر فارسی	واژه‌ی بیگانه
(یخچال - یخزن) هم بر	- (یخچال - فریزر) ساید بای ساید

\* پیشنهاد می شود در ویرایش متون، به جای ویرگول از (درنگ نما) و به جای کاما از (درنگه) استفاده شود (مؤلف)

## منابع و مأخذ

۱. آیین نگارش اداری، جمشید غلامی راد.
۲. آیین نگارش مکاتبات اداری؛ سید کاظم امینی، مؤسسه‌ی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی.
۳. زبان فارسی (۱) و (۲) دوره‌ی دبیرستان، وزارت آموزش و پرورش، سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی.
۴. زبان و نگارش فارسی، انتشارات سمت. دکتر حسن احمدی گیوی، دکتر حاکمی، دکتر شکری، دکتر طباطبایی
۵. فرهنگ معین، انتشارات امیرکبیر. دکتر محمد معین.
۶. کتاب کار نگارش و انشا (آموزش مهارت‌های نگارشی)، دکتر حسن ذوالفقاری.
۷. فن نامه نگاری در زبان فارسی، دکتر علی دهقان.
۸. لغت نامه‌ی دهخدا، علامه علی اکبر دهخدا.
۹. منابع و جزوه‌های درس آیین نگارش دانشگاه آزاد اسلامی واحد فیروزآباد.
۱۰. راهنمای ویرایش، انتشارات سمت. دکتر غلامحسین غلامحسین زاده.



بيان

